

1 **MUSTER K'R'A'G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln**

2  
3 **Notwendige Grund-Kenntnisse der Kalkulation**

4 **vor der Entscheidung für eine Rechtsanwalts-gesellschaft mbH**

7 **Verständnis-Modell**

8  
9 Die effektiven Zahlen der K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln  
10 werden unten individuell durchgerechnet

		Anzahl Rae		Gehalt	Stunden	Selbstkosten	Außensatz / Stde	mögl. Leistung
(kalkulatorisches) Gehalt Anwalt	BASIS	1,00	100,00%	180.000	1.000	180,00	220,00 €	220.000
Gehalt angestellter Anwalt		60.000	0,90	54.000	1.500	36,00	120,00 €	180.000
Gehalt Referendare		15.000	0,67	10.000	1.000	10,00	50,00 €	50.000
625	2	15.000	1,57	64.000	2.500			230.000
<b>Kosten Juristen</b>		<b>2,6</b>		<b>244.000</b>	<b>3.500</b>	<b>69,71</b>	<b>128,57 €</b>	<b>450.000</b>
<b>Hebel</b>	LEVERAGE	<b>1,567</b>		<b>0,356</b>	<b>2,500</b>	54,22%	100%	<b>1,045</b>
<b>Kosten der Juristen</b>		<b>244.000 in %</b>		<b>54,22% von</b>		<b>450.000</b>		<b>100,00%</b>
Sekretariate		1	MitArb	36.000	1.400	25,71	0%	0
Verwaltungskräfte		0,5	MitArb	32.000	700	22,86	0%	0
<b>Sonstige Personalkosten</b>				<b>52.000</b>	<b>2.100</b>	<b>24,76</b>		
<b>in % der Personalkosten</b>				21,3%		296.000		
Sachkosten	20%	der Erlöse von	450.000	90.000			pro Stde	mögl. Leistung
<b>Gesamtkosten</b>				<b>386.000</b>	<b>3.500 prod. Stdn</b>		<b>110,29</b>	<b>450.000</b>
<b>Erlöse</b>				<b>450.000</b>	<b>3.500 prod. Stdn</b>		<b>128,57</b>	
<b>Gewinn vor Steuern</b>				<b>64.000</b>	<b>3.500 prod. Stdn</b>		<b>18,29</b>	
Gewerbesteuer	450%	0,035	15,750%	-10.080				
Körperschaftsteuer	15%			-9.600				
Solidaritätszuschlag	5,50%			-528				
<b>Steuerbelastung</b>	<b>-31,575%</b>			<b>-20.208</b>				
<b>Gewinn</b>	<b>K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln</b>			<b>43.792</b>	<b>9,7%</b>	<b>von</b>	<b>450.000</b>	mögl. Leistung
(kalkulatorisches) Gehalt Anwalt		180.000						
Storno	-31,575%	-56.835		123.165	27,4%		450.000	mögl. Leistung
<b>effektiver Gewinn</b>	<b>im Vergleich zur Pers. Gesellschaft</b>			<b>166.957</b>	<b>37,1%</b>	<b>von</b>	<b>450.000</b>	mögl. Leistung
<b>Stammkapital</b>				<b>25.000</b>				
<b>Gewinn</b>				<b>43.792</b>				
<b>Rendite</b>	bezogen zum	Stammkapital		<b>175,2%</b>				
Zur Beurteilung des wirtschaftlichen Erfolgs einer Anwalts-GmbH bedarf es dieser Berechnungen bei jeder Praxis.								
vgl. unten								
In der Praxis gibt es dann typische Kennzahlen der jeweiligen Gesellschaft.								

62	<b>1. Beispiel einer Auswertung K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln</b>							
63	<b>integriertes excelbasiertes Anwendungstool zur internen Beratung oder auch durch Wp/StB</b>							
64	<b>1.1. Mengengerüst aus dem Kanzleimanagement-System Management- Orga- System NN</b>							
65	<b>unbedingt notwendige zu erhebende statistische Daten</b>							
66								
67								
68	<b>Arbeitstage des Jahres</b>	<b>lt. bes. Ermittlung</b>						
69				222		223		221
70								
71	<b>Personalzusammensetzung</b>							
72	Partner = Gesellschafter	Gehälter Funktion	Anteil	10		11		12
73	1 Senior A	425.000 Rechtsanwalt	29,00%	425.000	27,50%	435.625	26,50%	446.516
74	2 Senior B	425.000 Rechtsanwalt	28,00%	425.000	26,50%	435.625	25,50%	446.516
75	3 Senior C	425.000 WP / StB	11,00%	425.000	11,00%	435.625	11,00%	446.516
76	4 Partner D	380.000 Rechtsanwalt	8,00%	380.000	8,00%	389.500	8,00%	399.238
77	5 Partner E	380.000 Rechtsanwalt	4,00%	380.000	4,00%	389.500	4,00%	399.238
78	6 Partner F	380.000 Rechtsanwalt	4,00%	380.000	4,00%	389.500	4,00%	399.238
79	7 Partner G	380.000 Rechtsanwalt	4,00%	380.000	4,00%	389.500	4,00%	399.238
80	8 Partner H	366.000 WP / StB	4,00%	366.000	4,00%	375.150	4,00%	384.529
81	9 Partner I	360.000 Rechtsanwalt	4,00%	360.000	4,00%	369.000	4,00%	378.225
82	10 Partner J	360.000 Rechtsanwalt	4,00%	360.000	4,00%	369.000	4,00%	378.225
83	11 Partner K	369.000 Rechtsanwalt			3,00%	369.000	3,00%	378.225
84	12 Partner L	378.000 Rechtsanwalt				2,00%		378.000
85	Summen		100,00%	3.881.000	100,00%	4.347.025	100,00%	4.833.701
86	Anzahl Partner			10		11		12
87	<b>durchschnittliche Bezüge</b>	<b>ohne KFZ und anderes</b>		388.100		395.184		402.808
88								
89	freiberufliche Rae			1,0		1,0		0,5
90								
91	angestellte RA/Rain			5,5		6,5		7,5
92								
93	Referendare			4,0		5,0		5,0
94	Summe juristische Mitarbeiter			10,5		12,5		13,0
95	Summe juristische Mitarbeiter			20,5		23,5		25,0
96	Verhältnis	JuMArb zu Partner		2,050		2,136		2,083
97	HEBEL	vgl. Vaagt LEVERAGE		1,050		1,136		1,083
98								
99	Sekretariate			8,0		7,0		8,0
100								
101	Verwaltungskräfte			5,0		4,0		5,0
102	Summe unproduktive Mitarbeiter			13,0		11,0		13,0
103								
104	Summe Mitarbeiter			33,5		34,5		38,0
105								
106	Produktive Stunden							
107	Partner = Gesellschafter	Management- Orga- System NN		12.440		13.805		14.988
108	freiberufliche Rae	Management- Orga- System NN		800		820		450
109	angestellte RA/Rain	Management- Orga- System NN		8.140		9.620		11.100
110	Referendare	Management- Orga- System NN		3.376		4.220		4.220
111								
112	Produktive Stunden	Summe juristische Mitarbeiter		24.756		28.465		30.758
113	in %	Gesamtstunden		43,4%		46,7%		46,1%
114								
115	je	Summe juristische Mitarbeiter		1.208		1.211		1.230
116	Gesamtstunden							
117	Partner = Gesellschafter	Management- Orga- System NN	2.088	20.880		22.968		25.056
118	angestellte RA/Rain	Management- Orga- System NN	2.088	11.484		13.572		15.660
119	Referendare	Management- Orga- System NN		7.104		8.920		8.840
120	freiberufliche Rae	Management- Orga- System NN		900		900		500
121	Sekretariate	Management- Orga- System NN	2.088	16.704		14.616		16.704
122	Verwaltungskräfte	Management- Orga- System NN	2.088	10.440		8.352		10.440
123	unproduktive Mitarbeiter							
124	Gesamtstunden	Management- Orga- System NN		57.072		60.976		66.760
125								100,0%
126	./.	Produktive Stunden	Management- Orga- System NN	-24.756	43,4%	-28.465	46,7%	-30.758
127								46,1%
128		unproduktive Stunden	Management- Orga- System NN	32.316	56,6%	32.511	53,3%	36.002
129	in %	Gesamtstunden		56,6%		53,3%		53,9%
130								

Statistik		Management- Orga- System NN		K' R' A' G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln		
und aus dem Rechnungswesen bzw. individuelle BWA zur Ermittlung und Bewertung der Bilanzpositionen				2011	2012	2013
<b>LEISTUNG</b>				<b>7.366.832</b>	<b>7.831.999</b>	<b>8.963.341</b>
<b>halbfertige Arbeiten nach Vorschüsse</b> 11						
Stunden				1.303	1.498	1.619
<b>Bewertungssatz</b>	<b>vgl. Zeile</b>	<b>496</b>		<b>275,67</b>	<b>259,33</b>	<b>275,86</b>
Wertansatz		300.000		359.179	388.511	446.575
<b>fertige nicht abgerechnete Leistungen</b>						
Stunden				118	136	147
<b>Bewertungssatz</b>	<b>vgl. Zeile</b>	<b>496</b>		<b>275,67</b>	<b>259,33</b>	<b>275,86</b>
Wertansatz		25.000		32.653	35.319	40.598
<b>Summe</b>				<b>391.832</b>	<b>423.831</b>	<b>487.172</b>
Bestandsveränderungen				66.832	31.999	63.342
in % der Leistung				5,32%	5,41%	5,44%
<b>Forderungen</b>		<b>585.111</b>		<b>613.903</b>	<b>652.667</b>	<b>746.945</b>
Gruppe	1	Management- Orga- System NN		123.456	90.000	155.555
Gruppe	2	Management- Orga- System NN		324.444	300.888	266.666
Gruppe	3	Management- Orga- System NN		34.444	25.555	66.666
Gruppe	4	Management- Orga- System NN		3.545	5.555	6.578
Gruppe	5	Management- Orga- System NN		32.444	43.555	52.333
Gruppe	6	Management- Orga- System NN		95.570	187.114	199.147
Probe( muß 0 sein!):				0	0	11
<b>Veränderung</b>	<b>Forderungen = Liquiditätsabgang</b>			<b>28.792</b>	<b>38.764</b>	<b>94.279</b>
<b>durchlaufende Gelder</b>				<b>231.000</b>	<b>198.000</b>	<b>254.000</b>

175	1.2.	Gewinn- und Verlustrechnung		2010	2011	2012	2013	
176		K' R' A' G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln						
177		betriebswirtschaftlich Sicht						
178		nicht nach § 275 ff. HGB						
179		Diese G.-u.V. ist als individuelle DATEV-BWA hinterlegbar.						
180								
181								
182		Umsatzerlöse	Erlöse RVG		3.000.000	40,7%	3.050.000	38,9%
183			Erlöse freie Vereinbarungen		4.250.000	57,7%	4.702.000	60,0%
184					7.250.000	98,4%	7.752.000	99,0%
185			Vorträge, Literatur		40.000	0,5%	36.000	0,5%
186			Sonstige( AR, Beirat etc.)		10.000	0,1%	12.000	0,2%
187								
188		Summe	Umsatzerlöse	7.000.000	7.300.000	99,1%	7.800.000	99,6%
189			fakturiert je prod. Stde		294,88 €		274,02 €	
190								
191			Bestandsveränderungen					
192			halbfertige Arbeiten nach Vorschüssen	21.333	66.832		31.999	63.342
193								0,0
194		<b>LEISTUNG</b>	<b>Anwalts-tätigkeit</b>	<b>7.021.333</b>	<b>7.366.832</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.831.999</b>	<b>100,0%</b>
195		LEISTUNG	je produktive Stunde		297,58 €		275,14 €	291,41 €
196								
197		ZUWACHS			345.499		465.167	1.131.342
198			um		4,9%		6,3%	14,4%
199			Personalkosten					
200			Summe juristische Mitarbeiter					
201			Partner = Gesellschafter		3.881.000	52,7%	4.347.025	55,5%
202			Tantiemen Partner	vgl. oben Zeile 85 50,00% v. Zuwachs	172.749	2,3%	232.584	3,0%
203			Tantiemen maximal					
204			Pensionszusagen Partner	Zuführungen	196.800	2,7%	215.160	2,7%
205			<b>Summe</b>	<b>Partner = Gesellschafter</b>	<b>4.250.549</b>	<b>57,7%</b>	<b>4.794.769</b>	<b>61,2%</b>
206								
207			freiberufliche Rae		88.000		90.200	49.500
208			angestellte RA/Rain	61.222	336.721		409.881	470.185
209			Referendare	700	2.800		3.500	3.500
210			Summe		427.521		503.581	523.185
211			Boni jur. MitArb.	1%	73.668		78.320	89.633
212			Sozialabgaben angestellte RA/Rain	20,50%	69.028		84.026	96.388
213			<b>Summe</b>	<b>Summe juristische Mitarbeiter</b>	<b>570.217</b>	<b>7,7%</b>	<b>665.927</b>	<b>8,5%</b>
214			in der % der Kosten	Partner = Gesellschafter	13,4%		13,9%	12,6%
215								
216			<b>Summe</b>	<b>Personalkosten der Juristen</b>	<b>4.820.766</b>	<b>65,4%</b>	<b>5.460.696</b>	<b>69,7%</b>
217								
218			<b>Rohergebnis 1</b>		<b>2.546.065</b>	<b>34,6%</b>	<b>2.371.303</b>	<b>30,3%</b>
219			in % der Leistung		34,6%		30,3%	29,2%
220								
221			Sekretariate	44.528	356.226		321.048	366.912
222			Sozialabgaben	21,10%	75.164		67.741	77.419
223								
224			Verwaltungskräfte	39.892	199.459		164.354	204.445
225			Sozialabgaben	21,10%	42.086		34.679	43.138
226								
227			<b>Summe</b>	<b>unproduktive Mitarbeiter</b>	<b>672.934</b>	<b>9,1%</b>	<b>587.822</b>	<b>7,5%</b>
228								
229			Summe in % der Kosten	Summe juristische Mitarbeiter	14,0%		10,8%	10,9%
230								
231								
232			<b>Rohergebnis 2</b>		<b>1.873.131</b>	<b>25,4%</b>	<b>1.783.481</b>	<b>22,8%</b>
								21,5%

			2011		2012		2013	
233	nachrichtlich							
234	Personalaufwendungen	Summe	5.493.701	74,6%	6.048.518	77,2%	7.035.644	78,5%
235	in der % der Kosten		74,6%		77,2%		78,5%	
236								
237	<b>Rohergebnis 2</b>	<b>Übetrug</b>	<b>1.873.131</b>	<b>25,4%</b>	<b>1.783.481</b>	<b>22,8%</b>	<b>1.927.697</b>	<b>21,5%</b>
238								
239								
240	Mieten, Raumkosten		286.124	3,9%	286.124	3,7%	286.124	3,7%
241	Zuwachs							
242	Fremdleistungen		12.345	0,2%	6.666	0,1%	10.333	0,1%
243	Fahrzeugkosten		161.532	2,2%	169.609	2,2%	178.089	2,3%
244	Reisekosten		71.340	1,0%	81.780	1,0%	87.000	1,1%
245	Werbekosten		25.555	0,3%	27.555	0,4%	31.888	0,4%
246	Versicherungen		26.555	0,4%	31.030	0,4%	45.555	0,6%
247	Beiträge		14.300	0,2%	15.600	0,2%	15.900	0,2%
248	Instandhaltungen		32.123	0,4%	12.444	0,2%	21.333	0,3%
249	Abschreibungen		51.063	0,7%	49.888	0,6%	53.456	0,7%
250	EDV- und IT-Kosten		64.320	0,9%	67.536	0,9%	70.913	0,9%
251	Kanzleibedarf		34.333	0,5%	35.363	0,5%	36.424	0,5%
252	Porto/Telefon/Fax		39.798	0,5%	40.992	0,5%	42.222	0,5%
253	Rechnungswesen, Steuerberatung, Prüfung, Beratung		54.777	0,7%	65.111	0,8%	61.222	0,8%
254	Fachliteratur		24.555	0,3%	26.555	0,3%	26.666	0,3%
255	Fortbildungskosten		65.560	0,9%	66.216	0,8%	71.234	0,9%
256	Sonstige Kosten		119.774	1,6%	134.391	1,7%	173.033	2,2%
257	Kosten des Geldverkehrs		2.345	0,0%	2.546	0,0%	3.123	0,0%
258	<b>Summe Sachkosten</b>		<b>1.086.399</b>	<b>14,7%</b>	<b>1.119.405</b>	<b>14,3%</b>	<b>1.214.515</b>	<b>15,5%</b>
259								
260	<b>LEISTUNGSERGEBNIS</b>	<b>EBIT</b>	<b>786.733</b>	<b>10,7%</b>	<b>664.076</b>	<b>8,5%</b>	<b>713.182</b>	<b>9,1%</b>
261								
262	Zinserträge		8.546		9.409		10.944	
263								
264	Zinsaufwand	Kreditinstitute	345		123		222	
265	Zinsaufwand	Gesellschafterdarlehn	13.512		17.680		22.043	
266	<b>Zinsergebnis</b>		<b>-5.311</b>		<b>-8.394</b>		<b>-11.321</b>	
267								
268	<b>Betriebsergebnis</b>		<b>781.422</b>	<b>10,6%</b>	<b>655.682</b>	<b>8,4%</b>	<b>701.861</b>	<b>9,0%</b>
269								
270	a.o. Ergebnis		11.313		2.383		-2.667	
271								
272	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>EBT</b>	<b>792.735</b>	<b>10,8%</b>	<b>658.065</b>	<b>8,4%</b>	<b>699.194</b>	<b>8,9%</b>
273								
274	Gewerbesteuer	Hebesatz 450						
275		Belstungssatz 15,750%	-124.856	-1,7%	-103.645	-1,3%	-110.123	
276								
277	Körperschaftsteuer	15%	-118.910	-1,6%	-98.710	-1,3%	-104.879	
278								
279	Solidaritätszuschlag	5,50%	-6.540	-0,1%	-5.429	-0,1%	-5.768	
280								
281	Summe Steuern		-250.306	-3,4%	-207.784	-2,7%	-220.770	-2,8%
282								
283	<b>HB-Ergebnis</b>		<b>542.429</b>	<b>7,4%</b>	<b>450.281</b>	<b>5,7%</b>	<b>478.423</b>	<b>6,1%</b>
284								
285								
286	<b>geplante Ausschüttung</b>		<b>50,0%</b>	<b>271.214</b>	<b>40,0%</b>	<b>180.112</b>	<b>30,0%</b>	<b>143.527</b>
287								
288	<b>Thesaurierung</b>		<b>50,0%</b>	<b>271.214</b>	<b>60,0%</b>	<b>270.169</b>	<b>70,0%</b>	<b>334.896</b>
289								

			2.011		2.012		2.013	
290	<b>Cashflow-Analyse</b>							
291	<b>K' R' A' G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln</b>							
292								
293	<b>HB-Ergebnis</b>		<b>542.429</b>	<b>7,4%</b>	<b>450.281</b>	<b>5,7%</b>	<b>478.423</b>	<b>6,1%</b>
294								
295	Abschreibungen		51.063	0,7%	49.888	0,6%	53.456	0,7%
296								
297	Pensionszusagen		196.800	2,7%	215.160	2,7%	235.152	2,6%
298								
299	<b>Cash-Flow</b>		<b>790.291</b>	<b>10,7%</b>	<b>715.329</b>	<b>9,1%</b>	<b>767.031</b>	<b>9,4%</b>
300								
301	+ Zinsaufwand		13.857	0,2%	17.803	0,2%	22.265	0,2%
302								
303	<b>erweiterter Cashflow</b>		<b>804.148</b>	<b>10,9%</b>	<b>733.132</b>	<b>9,4%</b>	<b>789.297</b>	<b>8,8%</b>
304								
305	<b>erweiterter Cashflow</b>	<b>je Produktive Stunden</b>	<b>32,48 €</b>		<b>25,76 €</b>		<b>25,66 €</b>	
306								
307								
308								

K' R' A' G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln							
EBITDA-Entwicklung		2011 in % v. Umsatz		2012 in % v. Umsatz		2013 in % v. Umsatz	
HB-Ergebnis		542.429	7,4%	450.281	5,7%	478.423	5,3%
Steuern		250.306		207.784		220.770	
EBT		792.735	10,8%	658.065	8,4%	699.194	7,8%
Zinsergebnis		-5.311		-8.394		-11.321	
EBIT		787.424	10,7%	649.671	8,3%	687.873	7,7%
Abschreibungen		51.063		49.888		53.456	
EBITDA		838.486	11,4%	699.559	8,9%	741.329	8,3%

K' R' A' G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln		2011		2012		2013	
Entwicklung der Wertschöpfung							
HB-Ergebnis		542.429	8,6%	450.281	6,7%	478.423	6,2%
Zinsergebnis		-5.311	-0,1%	-8.394	-0,1%	-11.321	-0,1%
Personalaufwendungen		5.493.701	87,5%	6.048.518	90,3%	7.035.644	91,1%
Steuern		250.306	4,0%	207.784	3,1%	220.770	2,9%
Wertschöpfung	Verwendung	6.281.124	100%	6.698.189	100%	7.723.517	100%
Wertschöpfung	in % der Leistung	85,3%		85,5%		86,2%	
Mitarbeiter		34		35		38	
pro Beschäftigten		187.496		194.150		203.250	
pro Beschäftigten	Zuwachs			6.654		9.100	

K R A G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln								
1.3. Bilanzzahlen kein Schema des HGB Staffelform								
vgl. hierzu auch DATEV BWA Status (auch für Rechtsanwälte)								
			31.12. 2011	in % der Aktiva	31.12. 2012	in % der Aktiva	31.12. 2013	in % der Aktiva
339	Ausstehende Einlagen		0		0		0	
340	Immaterielle Werte		24.000		18.000		12.000	
342	Geschäftswerte		1		1		1	
344	geleistete Anzahlungen		0		0		0	
346	Grundvermögen		0		0		0	
348	technische Anlagen		223.456		210.000		199.001	
350	Fahrzeuge		34.777		28.666		67.008	
352	Betriebs- und Geschäftsausstattung		345.678		298.000		324.567	
354	geleistete Anzahlungen						45.000	
356	Beteiligungen		1.000		1.000		1.000	
357	<b>Anlagevermögen</b>		<b>628.912</b>	<b>26,2%</b>	<b>555.667</b>	<b>22,2%</b>	<b>648.577</b>	<b>21,7%</b>
359								
360	halbfertige Arbeiten nach Vorschüssen		359.179	15,0%	388.511	15,5%	446.575	14,9%
362	fertige nicht abgerechnete Leistungen		32.653	1,4%	35.319	1,4%	40.598	1,4%
363								
364	Forderungen aus Leistungen	585.111	613.903	25,6%	652.667	26,1%	746.945	25,0%
365								
366	Geldvermögen	530.000	610.411	25,4%	672.058	26,9%	781.738	26,1%
367								
368	Forderungen gegenüber Gesellschaftern		0	0,0%	0	0,0%	180.000	16,3%
369								
370	sonstige Forderungen		141.542	5,9%	183.434	7,3%	131.067	4,4%
371								
372	<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1.757.688</b>	<b>73,2%</b>	<b>1.931.989</b>	<b>77,3%</b>	<b>2.326.923</b>	<b>77,8%</b>
373								
374	<b>ARAP</b>		<b>13.400</b>	<b>0,6%</b>	<b>12.344</b>	<b>0,5%</b>	<b>14.500</b>	<b>0,5%</b>
375								
376	<b>Summe AKTIVA</b>		<b>2.400.000</b>	<b>100%</b>	<b>2.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>2.990.000</b>	<b>100%</b>
377								
378	Rückstellungen für Pensionen		655.580	27,3%	870.740	34,8%	1.105.892	37,0%
379								
380	Rückstellungen für Steuern	GewSt u, KSt/SoZ	32.440	1,4%	39.888	1,6%	21.000	0,7%
381								
382	sonstige Rückstellungen		23.456	3,6%	19.888	2,3%	26.543	2,4%
383								
384	verbindlichkeiten gg. Kreditinstituten		34.444	1,4%	27.778	1,1%	21.112	0,7%
385								
386	erhaltene Anzahlungen nicht Debitoren	0		0,0%		0,0%		0,0%
387								
388	Verbindlichkeiten aus L.u.L.	80.000	90.533	3,8%	93.284	3,7%	101.210	3,4%
389								
390	Gesellschafterdarlehen		245.666	37,5%	321.446	36,9%	400.790	36,2%
391								
392	Sonstige Verbindlichkeiten		21.003	0,9%	22.053	0,9%	23.156	0,8%
393								
394	durchlaufende Gelder	vgl. oben Zeile	231.000	9,6%	198.000	7,9%	254.000	8,5%
395								
396	Umsatzsteuersaldo		25.877	1,1%	26.923	1,1%	21.297	0,7%
397								
398	<b>Summe Fremdkapital</b>		<b>1.359.999</b>	<b>56,7%</b>	<b>1.620.000</b>	<b>64,8%</b>	<b>1.975.000</b>	<b>66,1%</b>
399								
400	<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>1.040.000</b>	<b>43,3%</b>	<b>880.000</b>	<b>35,2%</b>	<b>1.015.000</b>	<b>33,9%</b>

K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln		31.12. 2.011	in % der Aktiva	31.12. 2.012	in % der Aktiva	31.12. 2.013	in % der Aktiva
<b>EIGENKAPITAL</b> <b>Übetrag</b>		<b>1.040.000</b>	<b>43,3%</b>	<b>880.000</b>	<b>35,2%</b>	<b>1.015.000</b>	<b>33,9%</b>
Stammkapital		100.000		100.000		100.000	
Rücklagen		100.000		100.000		100.000	
restliches EK		840.000		680.000		815.000	
<b>geplante Ausschüttung</b> vgl. Zeile 286		<b>271.214</b>		<b>180.112</b>		<b>143.527</b>	
<b>in % vom EIGENKAPITAL</b>		<b>26,1%</b>		<b>20,5%</b>		<b>14,1%</b>	
geplante Ausschüttung je Partner		27.121		16.374		11.961	
<b>EIGENKAPITAL nach geplante Ausschüttung</b>		<b>768.786</b>		<b>699.887</b>		<b>871.473</b>	<b>29,1%</b>
Gesellschafterdarlehen		245.666		321.446		400.790	13,4%
Forderungen gegenüber Gesellschaftern		0		0		-180.000	-6,0%
<b>"effektives " Eigenkapital I ohne Pensions-R</b>		<b>1.014.452</b>		<b>1.021.333</b>		<b>1.092.263</b>	<b>36,5%</b>
nachrichtlich							
Rückstellungen für Pensionen		655.580,2		870.740,2		1.105.892,2	37,0%
<b>"effektives " Eigenkapital II</b>		<b>1.670.032</b>		<b>1.892.073</b>		<b>2.198.155</b>	<b>73,5%</b>
<b>"effektives " Eigenkapital je Partner</b>		<b>167.003</b>		<b>172.007</b>		<b>183.180</b>	
Stammkapital 100.000 Anteil							
<b>Anteile am</b>		<b>2.011</b>		<b>2.012</b>		<b>2.013</b>	
<b>"effektives " Eigenkapital I ohne Pensions-R</b>		<b>1.014.452</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>1.021.333</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>1.092.263</b>	<b>Anteil in %</b>
Senior A		294.191	29,00%	280.867	27,50%	289.450	26,50%
Senior B		284.047	28,00%	270.653	26,50%	278.527	25,50%
Senior C		111.590	11,00%	112.347	11,00%	120.149	11,00%
Partner D		81.156	8,00%	81.707	8,00%	87.381	8,00%
Partner E		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner F		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner G		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner H		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner I		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner J		40.578	4,00%	40.853	4,00%	43.691	4,00%
Partner K		0	0,00%	30.640	3,00%	32.768	3,00%
Partner L		0	0,00%	0	0,00%	21.845	2,00%
<b>Summen</b>		<b>1.014.452</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.021.333</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.092.263</b>	<b>100,00%</b>



453	1.4.	BWA TOPIC	3-Jahresvergleich	2011	2012	2013	
454		TOP INFO CHEF	vgl. unten DATEV-BWA				
455		K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln					
456		LEISTUNG		7.366.832	7.831.999	8.963.341	100,0%
457							
458		LEISTUNG	Vorjahr	7.000.000	7.366.832	7.831.999	87,4%
459							
460		PLAN-Leistung laufendes Jahr				8.500.000	
461							
462		<b>LEISTUNG</b>	<b>bis dahin</b>	<b>7.366.832</b>	<b>7.831.999</b>	<b>8.963.341</b>	<b>100,0%</b>
463							
464		Bezüge der Partner	vgl. Zeile 213	4.250.549	4.794.769	5.634.524	62,9%
465		Personalkosten	Summe juristische Mitarbeiter	570.217	665.927	709.206	7,9%
466		Summe Kosten jur. Mitarbeiter		4.820.766	5.460.696	6.343.730	70,8%
467							
468		<b>Rohergebnis 1</b>		<b>2.546.065</b>	<b>2.371.303</b>	<b>2.619.611</b>	<b>29,2%</b>
469							
470		Summe unproduktive Mitarbeiter		672.934	587.822	691.914	7,7%
471							
472		<b>Rohergebnis 2</b>		<b>1.873.131</b>	<b>1.783.481</b>	<b>1.927.697</b>	<b>21,5%</b>
473		Sachaufwand		1.086.399	1.119.405	1.214.515	13,5%
474		Zinsergebnis		-5.311	-8.394	-11.321	-0,1%
475		a.o. Ergebnis		11.313	2.383	-2.667	0,0%
476		Steuern		250.306	207.784	220.770	2,5%
477		<b>HB-Ergebnis</b>		<b>542.429</b>	<b>450.281</b>	<b>478.423</b>	<b>5,3%</b>
478		Abschreibungen		51.063	49.888	53.456	0,6%
479		<b>Cashflow</b>		<b>593.491</b>	<b>500.169</b>	<b>531.879</b>	<b>5,9%</b>
480							
481		Ausschüttungen	geplante	271.214	180.112	143.527	
482							
483		Partner = Gesellschafter		10	11	12	
484		Produktive Stunden	Partner = Gesellschafter	12.440	13.805	14.988	
485		Produktive Stunden	Summe juristische Mitarbeiter	12.316	14.660	15.770	
486		Produktive Stunden		24.756	28.465	30.758	
487		<b>erzielter Stundensatz</b>	<b>LEISTUNG</b>	<b>297,58 €</b>	<b>275,14 €</b>	<b>291,41 €</b>	
488							
489		Summe Personalkosten		5.493.701	6.048.518	7.035.644	
490		Summe Sachaufwand		1.086.399	1.119.405	1.214.515	
491							
492		Personalkosten	je prod. Stunde	221,91 €	212,49 €	228,74 €	
493		Sachaufwand	je prod. Stunde	43,88 €	39,33 €	39,49 €	
494		a.o. Ergebnis	je prod. Stunde	0,24 €	0,21 €	0,45 €	
495		Steuern	je prod. Stunde	10,11 €	7,30 €	7,18 €	
496		<b>Gesamtkosten je prod. Stunde</b>		<b>275,67 €</b>	<b>259,33 €</b>	<b>275,86 €</b>	
497			muß 0 sein Probe	0,0 €	- €	0,0 €	
498		<b>HB-Ergebnis</b>	<b>je prod. Stunde</b>	<b>21,91 €</b>	<b>15,82 €</b>	<b>15,55 €</b>	
499							
500		Geldkonten		610.411	672.058	781.738	
501							
502		halb.fertige Leistungen		391.832	423.831	487.172	
503		Mand. Forderungen		613.903	652.667	746.945	
504		sonstige Forderungen		141.542	183.434	131.067	
505							
506		<b>Summe Umlaufvermögen</b>		<b>1.757.688</b>	<b>1.931.989</b>	<b>2.146.923</b>	
507		Anlagevermögen		628.912	555.667	648.577	
508		Summe Fremdkapital		-1.359.999	-1.620.000	-1.975.000	
509		<b>BUCHVERMÖGEN</b>		<b>1.040.000</b>	<b>880.000</b>	<b>1.015.000</b>	
510							
511		Geschäftsleitung hat					
512		Kenntnis genommen					

1.5. Einkommen der Partner		2011	2012	2013				
K'R'A'G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln								
<b>LEISTUNG</b>		<b>7.366.832</b>	<b>7.831.999</b>	<b>8.963.341</b>				
Partner = Gesellschafter	Gehälter lt. G.u.V.	3.881.000	4.347.025	4.833.701				
Pensionszusagen	Zuführung	196.800	215.160	235.152				
Tantiemen		172.749	232.584	565.671				
Summe alle Partner		4.250.549	4.794.769	5.634.524				
		10	11	12				
<b>Bezüge je Partner</b>		<b>425.055</b>	<b>435.888</b>	<b>469.544</b>				
Summe alle Partner in % der Leistung		57,7%	61,2%	62,9%				
Bezüge je Partner in % der Leistung		5,8%	5,6%	5,2%				
1.6. Working Capital								
<b>LEISTUNG</b>		<b>7.366.832</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.831.999</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.963.341</b>	<b>100,0%</b>	
<b>Summe AKTIVA</b>		<b>2.400.000</b>		<b>2.500.000</b>		<b>2.990.000</b>		
Umschlag		3,07		3,13		3,00		
halb.fertige Leistungen	325.000	391.832	5,3%	423.831	5,4%	487.172	5,4%	
Mand. Forderungen	585.111	613.903	8,3%	652.667	8,3%	746.945	8,3%	
Geldkonten	530.000	610.411	8,3%	672.058	8,6%	781.738	8,7%	
Working Capital	aktiv	1.440.111	1,616.146	21,9%	1.748.555	22,3%	2.015.856	22,5%
Verbindlichkeiten aus L.u.L.	passiv	-80.000	-90.533	-1,2%	-93.284	-1,2%	-101.210	-1,1%
Working Capital		1.360.111	1.525.612	20,7%	1.655.271	21,1%	1.914.646	21,4%
Working Capital Bestandsveränderung			165.501		129.659		259.375	
in % der Leistung			20,7%		21,1%		21,4%	
Umschlag			4,83		4,73		4,68	
in Tagen			76		77		78	
in Monaten			2,5		2,6		2,6	
Working Capital je Partner			152.561		150.479		159.554	
in % zu Bezüge je Partner			35,9%		34,5%		34,0%	
Working Capital je Beschäftigten			45.541		47.979		50.385	
Durchschnittsbezüge je Beschäftigten			163.991		175.319		185.149	
Working Capital in %			27,8%		27,4%		27,2%	
Bindung in Tagen			101		100		99	

1.7. Analyse		Stundenkalkulation		MUSTER		K' R' A' G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln				
		2013		Gehälter	Gesamt-Stunden	Selbstkosten	Außensatz	mögl. Leistung		
571	(kalkulatorische) Gehälter Anwälte	12	100,0%	5.634.524	25.056	224,88	250,00 €	6.264.000		
572					1,00	0,13				
573	Gehälter angestellte Juristen	13	12,6%	709.206	25.000	28,37	100,00 €	2.500.000		
574										
575	<b>Hebel   LEVERAGE</b>	<b>1,083</b>	<b>12,6%</b>	<b>6.343.730</b>	<b>50.056</b>	<b>126,73</b>	<b>175,08 €</b>	<b>8.764.000</b>		
576								effektiv		
577						72,4%	100%	<b>8.963.341</b>		
578										
579		<b>2013</b>		<b>72,38%</b>				<b>100%</b>		
580										
581	Sekretariate	8	55.541 € je ArbKr	444.331	16.704	26,60	0%	0		
582										
583	Verwaltungskräfte	5	49.517 € je ArbKr	247.583	10.440	23,71	0%	0		
584										
585	<b>Sonstige Pers. Kosten</b>	<b>13</b>	<b>53.224 € je ArbKr</b>	<b>691.914</b>	<b>27.144</b>	<b>25,49</b>				
586										
587	Personalkosten			7.035.644				8.764.000		
588										
589	Sachkosten	<b>13,9%</b>	8.764.000	1.214.515						
590								effekt. Lstg		
591	<b>Gesamtkosten</b>			<b>8.250.159</b>	<b>66.760</b>	<b>Gesamstunde</b>		<b>8.963.341</b>		
592	<b>Gesamtkosten</b>	<b>je Stunde</b>	<b>123,58</b>							
593										
594	<b>LEISTUNG</b>	2013	8.957.952		30.758 prod. Stunde	<b>291,24</b>		<b>erzielter StdnSatz</b>		
595										
596	<b>Gewinn</b>			<b>478.423</b>	<b>5,3%</b>	<b>von</b>	<b>8.963.341</b>	eff. Leistung		
597										
598	(kalkulatorische) Gehälter Anwälte			6.264.000	<b>69,9%</b>	<b>von</b>	<b>8.963.341</b>	eff. Leistung		
599										
600	<b>effektiver Gewinn</b>	<b>Partner = Gesellschafter</b>	<b>alle</b>	<b>6.742.423</b>	<b>75,2%</b>	<b>von</b>	<b>8.963.341</b>	eff. Leistung		
601										
602										
603										

1.8. Berechnung der Kapitaldienstgrenze		2011	2012	2013
604	K'R'A'G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln			
605	vgl. BWA Kapitaldienstgrenze			
606				
607				
608	HB-Ergebnis	542.429	450.281	478.423
609				
610	Abschreibungen	51.063	49.888	53.456
611				
612	Cashflow	593.491	500.169	531.879
613				
614	Zinsergebnis	5.311	8.394	11.321
615				
616	erweiterter Cashflow	598.802	508.563	543.200
617				
618	geplante Ausschüttung	-271.214	-180.112	-143.527
619				
620	Veränderung	0	-129.659	-259.375
621				
622	frei zur weiteren Fremd-Finanzierung	162.086	198.792	140.298
623				
624	Zinssatz	5,00%		
625				
626	Laufzeit	6	Jahre	
627				
628	Annuitätenfaktor	0,19702	0,19702	0,19702
629				
630	zusätzliches Kreditvolumen	822.701	1.009.005	712.112
631				
632	vorhandenes Kreditvolumen lt. Abschluß	34.444	27.778	21.112
633				
634	Kreditreserve	788.257	981.227	691.000
635				
636	im Verhältnis zur Leistung	10,70%	12,53%	7,71%
637	im Verhältnis zum Working Capital	51,67%	59,28%	36,09%
638				

1.9. Finanzplanung		Planjahre					
K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln		effektiv	1	2	3	4	4
Mengengerüst		2013	2014	2015	2016	2017	2018
		T-Euro	T-Euro	T-Euro	T-Euro	T-Euro	T-Euro
	Zuwachs						
	Anzahl Partner	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
	Zuwachs						
	freiberufliche Rae	0,5	0,5	0,5			
	Zuwachs	1.200 Stunden	1	1	1	1	1
	angestellte RA/Rain	Summe	7,5	8,5	9,5	10,5	11,5
	Zuwachs						
	Referendare	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
	<b>Summe juristische Mitarbeiter</b>	<b>25,0</b>	<b>26,0</b>	<b>27,0</b>	<b>27,5</b>	<b>28,5</b>	<b>29,5</b>
	Steigerungssätze						
	Produktive Stunden	1.200	30.758	31.958	33.158	34.358	35.558
	Zuwachs			1.200	1.200	1.200	1.200
	Erlöse RVG	3.090	3.211	3.364	3.521	3.680	3.843
	Erlöse freie Vereinbarungen	5.757	5.982	6.268	6.560	6.857	7.159
		8.847	9.192	9.633	10.081	10.538	11.002
	Vorträge, Literatur	39	41	42	44	46	49
	Sonstige( AR, Beirat etc.)	14	15	15	16	17	17
		0					
	Umsatzerlöse	8.900	9.247	9.690	10.142	10.601	11.068
	fakturiert je prod. Stde	1%	289,36	292,25	295,17	298,12	301,10
	halbfertige Arbeiten nach Vorschüssen	63	66	69	72	75	79
	<b>Anwaltstätigkeit LEISTUNG</b>	<b>8.963</b>	<b>9.313</b>	<b>9.759</b>	<b>10.214</b>	<b>10.676</b>	<b>11.147</b>
	je produktive Stunde	291,41 €	291,41	294,33	297,27	300,25	303,25
	Zuwachs LEISTUNG	1.131	350	446	454	462	471
	Personalkosten	0					
	Summe juristische Mitarbeiter						
	Partner = Gesellschafter	2,00%	4.834	4.930	5.029	5.130	5.232
	Tantiemen	50,00%	566	175	223	227	231
	Tantiemen		0				
	Pensionszusagen	1,00%	235	238	240	242	245
	Summe	5.635	5.343	5.492	5.599	5.708	5.819
	freiberufliche Rae	2,00%	49,5	50	51	53	54
	angestellte RA/Rain	2,00%	470,2	480	489	499	509
	Zuwachs	60.000	60	121	184	247	312
	Referendare	2,00%	3,5	4	4	4	4
	Summe		523	594	666	739	814
	Boni	1%	90	93	98	102	107
	Sozialabgaben angestellte f	20,50%	96	111	125	140	155
	Summe		709	797	888	981	1.075
	in der % der Kosten Partner = Gesellschafter		12,6%	14,9%	16,2%	17,5%	18,8%
	Summe Personalkosten der Juristen	6.344	6.140	6.380	6.580	6.783	6.991
	<b>Rohergebnis 1</b>	<b>2.620</b>	<b>3.173</b>	<b>3.379</b>	<b>3.634</b>	<b>3.893</b>	<b>4.156</b>
	in % der Leistung	29,2%	34,1%	34,6%	35,6%	36,5%	37,3%

699	<b>Rohergebnis 1</b>	Überträge	2.620	3.173	3.379	3.634	3.893	4.156
700								
701	Zugang			1	0	0		1
702	Sekretariate	Anzahl	8	9	9	9	9	10
703								
704	Zugang			1	1		0	
705	Verwaltungskräfte	Anzahl	5	6	7	7	7	7
706	Mitbeiter	Anzahl	13	15	16	16	16	17
707								
708	Kosten							
709	Sekretariate	2,00%	56	444				
710	Sekretariate	2,00%			510	520	530	541
711	Zuwachs		56		57	58	59	60
712								61
713	Verwaltungskräfte	2,00%	50	248				
714	Zugang	2,00%			303	361	368	375
715	Zuwachs		49,5		50,5	51,5	52,5	54
716								55
717	<b>Summe</b>	unproduktive Mitarbeiter	692	813	881	898	916	996
718	<b>in % der Leistung</b>		7,7%	8,7%	9,0%	8,8%	8,6%	8,9%
719								
720	<b>Rohergebnis 2</b>		1.928	2.360	2.498	2.735	2.976	3.160
721	<b>in % der Leistung</b>		21,5%	25,3%	25,6%	26,8%	27,9%	28,3%
722		Steigerungssätze						
723	Mieten, Raumkosten		286	286	286	286	286	286
724	Zuwachs		0		30	30	30	30
725	Fremdleistungen	1,75%	10	11	11	11	11	11
726	Fahrzeugkosten	2,50%	178	183	187	192	197	201
727	Reisekosten	2,50%	87	89	91	94	96	98
728	Werbekosten	1,50%	32	32	33	33	34	34
729	Versicherungen	1,50%	46	46	47	48	48	49
730	Beiträge	1%	16	16	16	16	17	17
731	Instandhaltungen	2%	21	22	22	23	23	24
732	Abschreibungen	10%	53	59	65	71	78	86
733	EDV-und IT-Kosten	4%	71	74	77	80	83	86
734	Kanzleibedarf	1,75%	36	37	38	38	39	40
735	Porto/Telefon/Fax	3%	42	43	45	46	48	49
736	Rechnungswesen, Steuerberatung	3%	61	63	65	67	69	71
737	Fachliteratur	2%	27	27	28	28	29	29
738	Fortbildungskosten	4%	71	74	77	80	83	87
739	Sonstige Kosten	1,75%	173	176	179	182	185	189
740	Kosten des Geldverkehrs	1,00%	3	3	3	3	3	3
741	<b>Summe Sachkosten</b>		1.215	1.241	1.299	1.329	1.359	1.391
742								
743	<b>LEISTUNGSERGEBNIS</b>		713	1.119	1.199	1.407	1.617	1.769
744								
745	Zinserträge		11	14	18	22	26	30
746								
747	Zinsaufwand		0					
748	Zinsaufwand		22	25	28	31	34	37
749	Zinsergebnis		-11	-11	-10	-9	-8	-7
750								
751	Betriebsergebnis		702	1.108	1.189	1.398	1.609	1.762
752								
753	a.o. Ergebnis		-3	-3	-3	-3	-3	-3
754								
755	Ergebnis vor Steuern		699	1.105	1.186	1.395	1.607	1.759
756								
757	zu elimierende Aufwendungen							
758								
759	Ergebnis vor Steuern	EBT	699	1.105	1.186	1.395	1.607	1.759
760								
761								

762  
763  
764  
765  
766  
767  
768  
769  
770  
771  
772  
773  
774  
775  
776  
777  
778  
779  
780  
781  
782  
783  
784  
785  
786  
787  
788  
789  
790  
791  
792  
793  
794  
795  
796  
797  
798  
799  
800  
801  
802  
803  
804  
805  
806  
807  
808  
809  
810  
811  
812  
813  
814  
815  
816  
817  
818  
819  
820  
821  
822  
823  
824  
825  
826  
827  
828  
829  
830  
831  
832  
833  
834

				2014	2015	2016	2017	2018
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>EBT</b>	<b>699</b>		<b>1.105</b>	<b>1.186</b>	<b>1.395</b>	<b>1.607</b>	<b>1.759</b>
Gewerbesteuer	4,5	0,035	110	174	187	220	253	277
Körperschaftsteuer	0,15		105	166	178	209	241	264
Solidaritätszuschlag	0,055		6	9	10	12	13	15
<b>Steuerbelastung</b>	<b>-31,575%</b>	<b>0</b>	<b>221</b>	<b>349</b>	<b>375</b>	<b>441</b>	<b>507</b>	<b>555</b>
Steuerbelastung			31,58%	31,58%	31,58%	31,58%	31,58%	31,58%
<b>vorl. HB-Ergebnis</b>		<b>478</b>		<b>756</b>	<b>812</b>	<b>955</b>	<b>1.099</b>	<b>1.204</b>
<b>in % der Leistung</b>		<b>5,3%</b>		<b>8,1%</b>	<b>8,3%</b>	<b>9,3%</b>	<b>10,3%</b>	<b>10,8%</b>

### 1.10. Unternehmensbewertung

Ertragswert nach IdW S1 Grundform vereinfachte Zukunftsbetrachtung

überschlägig K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln

Jahr	1 2014	2 2015	3 2016	4 2017	5 2018
<b>vorl. HB-Ergebnis</b>	<b>756</b>	<b>812</b>	<b>955</b>	<b>1.099</b>	<b>1.204</b>
<b>zu eliminierende Beträge</b>	0	0	0	0	0
<b>bereinigte Ergebnisse</b>	<b>756</b>	<b>812</b>	<b>955</b>	<b>1.099</b>	<b>1.204</b>

  

**Ermittlung Kalkulationszinssatz**

<b>Basiszinssatz</b>	02.01.2014	2,590
<b>Risikozuschlag</b>	Markt	100%
<b>Risikozuschlag</b>	Spezialwissen	50%
<b>Risikozuschlag</b>	Wettbewerbe	40%
<b>Zins vor Steuern</b>		7,511
<b>Abgeltungssteuer</b>	25,000%	-1,8778
<b>Solidaritätszuschlag</b>	5,500%	-0,1033
	-26,375%	-1,9810
<b>Kirchensteuer</b>	9,000%	-0,1690
<b>Gesamtzins</b>	-28,625%	-2,1500
<b>Rechenzins</b>		5,3610

  

<b>Rechenzins</b>	<b>nach Steuern</b>	<b>5,3610%</b>	<b>5,3610%</b>	<b>5,3610%</b>	<b>5,3610%</b>	<b>5,3610%</b>	<b>5,3610%</b>
<b>Barwertfaktor</b>		<b>0,9491</b>	<b>0,9008</b>	<b>0,8550</b>	<b>0,8115</b>	<b>0,7702</b>	

  

<b>Barwerte</b>	<b>718</b>	<b>731</b>	<b>816</b>	<b>892</b>	<b>927</b>
<b>Jahre</b>	<b>2014</b>	<b>bis</b>	<b>2018</b>		<b>4.084</b>
<b>Gesamtabzinsungsdauer</b>	<b>12</b>	<b>Jahre</b>			

  

<b>bereinigte Ergebnisse</b>	ab	2019			1.204	
<b>Renten-Barwerte einer Rentenreihe</b>		2019	7 bei	5,3610%	1,0000%	6,3610%
					Faktor	5,5115 €
<b>Barwert</b>	2019					6.634
Abzins über	5 Jahre	Barwertfaktor		5,3610%	0,770195665	<b>5.110</b>

  

<b>Ertragswert</b>	<b>nach IdW S1</b>	<b>überschlägig</b>	<b>Kurs</b>	<b>9194%</b>	<b>9.194</b>	<b>129,9%</b>	
<b>Bewertung der Anteile gem. §§ 199 ff. BewG</b>					vgl. unten Zeile 870	<b>7.076</b>	<b>100,00%</b>

Da die Zukunftswerte über eine Finanzplanung berücksichtigt werden müssen, ist bei einer expansiven Gesellschaft mit steigenden Gewinnen ein relativ hoher Unternehmenswert zu erwarten, der über dem Wert gem. §§ 199 ff. BewG liegt.

1.11. Bewertung der Anteile gem. §§ 199 ff. BewG		K'R'A'G Kölner Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Köln		
Vergangenheitsbetrachtung		2011	2012	2013
839	<b>HB-Ergebnis</b>	<b>542.429</b>	<b>450.281</b>	<b>478.423</b>
841	+ Hinzurechnungen gem. § 202 Abs. 1 BewG	1	1	1
842	./. Kürzungen gem. § 202 Abs. 1 BewG	-1	-1	-1
844	Summe Steuern	<u>250.306</u>	<u>207.784</u>	<u>220.770</u>
846	<b>BETRIEBERGEBNISSE</b>	<b>792.735</b>	<b>658.065</b>	<b>699.194</b>
848	./. Kürzung gem. § 202 Abs. 3 BewG	30% <u>-237.820</u>	<u>-197.420</u>	<u>-209.758</u>
850	<b>bereinigte Betriebsergebnisse</b>	<b>554.914</b>	<b>460.646</b>	<b>489.436</b>
852			Summe	1.504.996
854	anzusetzender Betrag		Schnitt	501.665
857	<b>zu kapitalisieren</b>	<b>zum</b>	<b>01.01.2014</b>	<b>501.665</b>
859	Basiszinssatz	<u>2,59</u>	wird jeweils in den ersten Januartagen vom BMF veröffentlicht 02.01.2014	
861	Zuschlag gem. § 203 Abs. 1 BewG	<u>4,50</u>		
863	Kapitalisierungszinssatz	7,09	(reziproker Wert) Kapitalisierungsfaktor	14,1044
865	<b>Wert der Anteile</b>	<b>bei</b>	<b>100%</b>	<b>7.075.673</b>
866	nicht marktgänger Wert lt. Gutachten IdW S1	ABC Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH		
868	Abschlag aufgrund Gesellschafterbeschuß vom 16.6.2012	auch so gehandelt	<u>0%</u>	0
870	<b>anzusetzender Wert</b>	<b>auch so gehandelt</b>	<b>31.12. 2013</b>	<b>7.075.673</b>



1.12. Kaufpreisabwicklung und -beurteilung		MUSTER	K' R' A' G Kölner Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln		
Stammkapital					100.000
Kurs	letzter Eintritt	Partner L	zahlte auf	2,00%	
			Stammkapital	Kaufpreis	31.12. 2013
			100.000	180.000	9194%
bezahlter	Kurs	Partner L	9000%	Differenz	-194%
					9194%
anzusetzender Wert			9.000.000	Differenz	-193.888
					9.193.888
HB-Ergebnis		2013	478.423		478.423
Verzinsung			5,32%		0,11%
EIGENKAPITAL			1.015.000		1.015.000
geplante Ausschüttung			-143.527		-143.527
EIGENKAPITAL		nach	geplante Ausschüttung		871.473
					871.473
Verzinsung			9,68%		9,48%
angemessener Anlagezins		1,87%	langfristige Obligationen		1,87%
Stand FAZ vom 26.3.2014					1,87%
Überendite			7,81%		7,61%
Urteil		Vereinbarungen sind in den Grenzen der FinVerwaltung			
Goodwill-Ermittlung					
anzusetzender Wert			9.000.000	Differenz	-193.888
					9.193.888
Buchvermögen		ohne stille Reserven	-1.015.000		-1.015.000
Firmenwert			7.985.000	Differenz	-193.888
					8.178.888
Leistung		2013	8.963.341		8.963.341
Firmenwert   in % der Leistung		nur ein Richtungswert	89,09%	Differenz	-2,16%
		nicht mit den Ansätzen der BRAK 2009 zu vergleichen			91,25%